

## Sodarcane : un holding d'assurance et de réassurance

Robert Parizeau

Volume 61, numéro 4, 1994

URI : <https://id.erudit.org/iderudit/1104971ar>

DOI : <https://doi.org/10.7202/1104971ar>

[Aller au sommaire du numéro](#)

Éditeur(s)

HEC Montréal

ISSN

0004-6027 (imprimé)

2817-3465 (numérique)

[Découvrir la revue](#)

Citer ce document

Parizeau, R. (1994). Sodarcane : un holding d'assurance et de réassurance. *Assurances*, 61(4), 581–585. <https://doi.org/10.7202/1104971ar>

Résumé de l'article

Sodarcane inc. marked its twentieth year of incorporation in 1992. Through the years, Sodarcane has remained true to its fundamental commitment to the quality of its services, while adapting to the upheavals that have shaped the insurance industry. In the following pages, Robert Parizeau, President of Sodarcane, explains why the Group withdrew from insurance and reinsurance underwriting to concentrate on its core operations: insurance brokerage, actuarial services and employee benefits consulting, and reinsurance brokerage—the three sectors of activity in which Sodarcane has earned an increasingly enviable reputation. Dale-Parizeau inc., MLH + A inc. and BEP International inc. are each recognized as key players, if not leaders in their respective fields of activity in Canada, making Sodarcane the largest Canadian-owned insurance intermediary.

## Sodarcane: un holding d'assurance et de réassurance\*

par

Robert Parizeau\*\*

*Sodarcane inc. marked its twentieth year of incorporation in 1992. Through the years, Sodarcane has remained true to its fundamental commitment to the quality of its services, while adapting to the upheavals that have shaped the insurance industry.*

581

*In the following pages, Robert Parizeau, President of Sodarcane, explains why the Group withdrew from insurance and reinsurance underwriting to concentrate on its core operations: insurance brokerage, actuarial services and employee benefits consulting, and reinsurance brokerage—the three sectors of activity in which Sodarcane has earned an increasingly enviable reputation. Dale-Parizeau inc., MLH + A inc. and B E P International inc. are each recognized as key players, if not leaders in their respective fields of activity in Canada, making Sodarcane the largest Canadian-owned insurance intermediary.*



Peu de secteurs de l'activité économique auront été épargnés au Canada, en 1992. Les effets conjugués de la récession et de la globalisation des marchés ont entraîné des perturbations majeures partout sur la scène économique.

Plus que jamais a-t-on pris conscience de la vulnérabilité d'un grand nombre de nos entreprises canadiennes qui se sont retrouvées déstabilisées par les lames de fond d'une conjoncture qui se modifie sans cesse. Les principes de gestion qui ont tour à

---

\* Extrait d'une allocution prononcée le 12 mai 1993, à Montréal.

\*\* Président et chef de la Direction de Sodarcane inc.

tour guidé le développement des deux dernières décennies ont dû rapidement être mis au rancart pour céder leur place à des restructurations et à des rationalisations brutales et massives. Les exemples en sont nombreux : que l'on pense aux industries du transport, de l'acier, du papier, du commerce de détail, de l'alimentation, de l'automobile et de l'immobilier dont les difficultés sont lourdes de conséquences sur le bilan des banques, des sociétés de fiducie et des compagnies d'assurance. Même les plus optimistes ne feront remarquer que cette liste n'est pas exhaustive et qu'elle ne fait pas référence, entre autres, à l'état des finances publiques canadiennes qui préoccupe les marchés financiers internationaux.

C'est dans cette tourmente que Sodarcac a franchi, en 1992, le cap de ses 20 ans. Vingt années au cours desquelles nous aurons conservé notre sens profond des valeurs orienté vers la qualité du service professionnel, tout en nous adaptant aux bouleversements majeurs qui ont façonné l'industrie dans laquelle nous évoluons. En ce qui a trait au dernier exercice financier, nous constatons avec satisfaction que les décisions stratégiques et les mesures énergiques que nous avons graduellement mises de l'avant depuis plus de cinq ans, ont continué à porter fruit : au cours de 1992, nous avons amélioré notre bilan et franchi un pas important vers le retour à la rentabilité et ce, en dépit d'une situation économique morose et d'un marché de l'assurance qui a connu un creux de cycle sans précédent dans les classes de risques commerciaux et industriels.

Rappelons que notre entrée dans le secteur du courtage d'assurance remonte à 1955 lors de l'incorporation de Gérard Parizeau, Ltée, et même à 1859 dans le cas de Dale & Compagnie Ltée, acquise par notre Groupe en 1980 pour former aujourd'hui Dale-Parizeau inc. Les origines de MLH + A inc. datent de 1965 alors que la société d'actuaire ouvrait son premier bureau sous la raison sociale de Hébert, Le Houillier & Associés inc. Pour sa part, le Blanc Eldridge Parizeau inc. débutait ses activités en courtage de réassurance en 1960 et adoptait le nom de B E P International Inc. en 1987.

Lors de sa création en 1972, Sodarcac inc. regroupait l'ensemble des activités de l'époque qui comprenaient également une compagnie de souscription de réassurance, La Nationale, Compagnie de Réassurance du Canada ; ce n'est que deux ans plus tard que le secteur de l'actuariat et de la consultation en avantages sociaux se joignait au Groupe.

Au cours de ses vingt ans d'existence, Sodarcac n'a pas échappé aux grands mouvements qui ont façonné les marchés dans l'ensemble des pays industrialisés. Ainsi, jusqu'au milieu des années 80, Sodarcac a emboîté le pas au mouvement général de diversification des entreprises en étendant ses activités à la gestion d'assurance par l'acquisition de nombreux pouvoirs de souscription, et à la souscription d'assurance, par le biais de sa participation dans deux sociétés d'assurance. Parallèlement, le Groupe procédait, au sein de ses activités de courtage d'assurance, d'actuariat et de consultation en avantages sociaux, ainsi que de courtage de réassurance, à de multiples acquisitions et ouvertures de bureaux dans le but de consolider ses assises régionales et d'atteindre son envergure nationale.

583

Ce processus de diversification a cependant fait place, au milieu de la décennie, à un mouvement de retour aux sources, c'est-à-dire à nos activités de base. Sodarcac s'est alors successivement départie de ses activités de gestion d'assurance et a vendu ses intérêts en souscription d'assurance. En 1992, elle s'est finalement retirée du secteur de la souscription de réassurance.

Cette récente opération, je vous le rappelle, s'est effectuée par le biais de trois transactions, La Nationale ayant cédé séparément chacun de ses trois portefeuilles de réassurance : vie, invalidité longue durée et I.A.R.D. canadien. Elle doit maintenant gérer les sinistres en cours de règlement pour ses affaires I.A.R.D. canadiennes et internationales souscrites avant le 1<sup>er</sup> janvier 1992.

La mondialisation des marchés nous ouvre des perspectives nouvelles. Stimulé par les nouvelles technologies effaçant les distances et les frontières géographiques, ce phénomène

584

irréversible donne en effet accès à d'immenses bassins commerciaux. Afin de tirer profit de ces occasions d'affaires exceptionnelles, Dale-Parizeau a déjà conclu, aux États-Unis, au Mexique et dans plusieurs pays européens, des ententes commerciales auprès de grands courtiers d'assurances nationaux. Elle pourra ainsi étendre ses services à ses clients canadiens qui ont des activités à l'étranger et, réciproquement, servir les sociétés étrangères qui s'établissent au Canada. En actuariat et en consultation en avantages sociaux, MLH + A a également entrepris des démarches en ce sens alors que B E P International est déjà présente dans deux villes des États-Unis ; celle-ci jouit de contacts internationaux privilégiés dans son industrie qui, de par son essence même, ne souffre pas de frontières.

Au Canada, où le traditionnel système à quatre piliers est maintenant presque chose du passé et où nous assistons à l'émergence des supermarchés financiers de demain, notre rôle d'intermédiaire est encore appelé à se modifier, voire à s'intensifier. Si les banques à charte fédérale, à l'instar des sociétés de fiducie, ne sont pas autorisées à distribuer ou à vendre des produits d'assurance dans leur réseau de succursales, ces institutions peuvent cependant acquérir ou former leurs propres compagnies d'assurance. Ceci favorisera, à plus ou moins long terme, l'arrivée d'une nouvelle concurrence dans la distribution de produits d'assurance.

Disposant de ressources considérables, certaines institutions financières voudront probablement accaparer une part significative du marché des risques simples de bas de gamme ; dans ce contexte, le rôle et la raison d'être du courtier d'assurances indépendant se verront confirmés, car il sera le seul à pouvoir procurer une valeur ajoutée à l'assuré par la qualité de ses conseils en ce qui a trait à l'ensemble de ses besoins de protection d'assurances I.A.R.D. et vie, ainsi qu'aux risques plus complexes et de plus grande envergure. Enfin, le courtier d'assurances sera le seul professionnel à avoir accès, en toute impartialité, à la gamme très étendue des produits et services disponibles sur les divers marchés d'assurance et ce, pour le plus grand bénéfice de ses clients.

Nous demeurons confiants du bien-fondé du recentrage que nous avons réalisé au cours des dernières années pour se consacrer aux activités fondamentales du Groupe, soit le courtage d'assurance, l'actuariat et la consultation en avantages sociaux et le courtage de réassurance. Dans ces trois domaines, et par l'entremise de ses filiales Dale-Parizeau, MLH + A et B E P International, Sodarcac n'a cessé d'accroître sa notoriété pour se hisser au troisième rang au Canada pour l'importance de son chiffre d'affaire et au premier rang parmi les intermédiaires à propriété canadienne.

Nous sommes convaincus que les mesures énergiques et les gestes difficiles que nous avons posés pour faire face aux défis d'un contexte en pleine mutation nous permettront de maintenir le cap sur nos objectifs, de consolider notre position dans chacun de nos marchés cibles et de tirer le meilleur profit de la reprise économique.