

## Nouveaux Cahiers du socialisme

Nouveaux  
Cahiers du  
socialisme

Campbell Jones (dir.), *The Return of Economic Planning*,  
Numéro spécial du South Atlantic Quarterly, vol. 119, n° 1, 2020

Mathieu Dufour

Numéro 25, hiver 2021

URI : <https://id.erudit.org/iderudit/94877ac>

[Aller au sommaire du numéro](#)

Éditeur(s)

Collectif d'analyse politique

ISSN

1918-4662 (imprimé)

1918-4670 (numérique)

[Découvrir la revue](#)

Citer ce compte rendu

Dufour, M. (2021). Compte rendu de [Campbell Jones (dir.), *The Return of Economic Planning*, Numéro spécial du South Atlantic Quarterly, vol. 119, n° 1, 2020]. *Nouveaux Cahiers du socialisme*, (25), 245–248.

Dans les trois derniers chapitres, François Saillant raconte le lent processus d'unification de la gauche, puis décrit les événements qui ont marqué Québec solidaire depuis sa création. Foisonnant de détails, le récit montre bien comment QS hérite des acquis du passé et profite de l'expérience de plusieurs générations de militants. François Saillant dit avoir voulu témoigner « de la manière la plus objective possible » (p. 15). Mais dans ces moments cruciaux où il est un des acteurs centraux, on aurait aimé qu'il offre son analyse personnelle des événements. Par exemple, lors de ce fameux sommet économique où le premier ministre péquiste Lucien Bouchard a convaincu les syndicats d'accepter le déficit zéro, François Saillant est porte-parole d'une coalition de groupes communautaires qui se retire de la rencontre. Cet épisode est décrit brièvement (p. 148-149), mais le récit aurait été enrichi si l'auteur avait donné son point de vue en tant que témoin et participant de ce moment qui a eu tant d'impacts sur les services publics québécois.

Quand l'auteur se permet des réflexions plus libres, le résultat est éclairant. En conclusion, il attribue le succès de Québec solidaire entre autres à la présence de militantes et militants de la gauche sociale, qui ont introduit dans le champ politique des pratiques développées dans d'autres milieux, notamment le mouvement féministe et le mouvement communautaire. François Saillant souligne aussi l'importance du souci de l'organisation, des finances et des communications, éléments souvent négligés par les groupes de gauche du passé. Finalement, il met en garde les militants du parti contre le risque que la députation et la permanence prennent le pas sur la démocratie interne. Il invite aussi les partisans et partisanes de QS à réfléchir aux enjeux d'une gouvernance de gauche dans un monde où les capitalistes dictent les règles. Pour résister aux pressions et réellement mettre en œuvre un programme de transformation radicale, une majorité parlementaire ne suffira pas ; il faudra aussi des « mouvements sociaux forts, revendicateurs, totalement indépendants » (p. 247).

Campbell Jones (dir.)

## ***The Return of Economic Planning***

Numéro spécial du *South Atlantic Quarterly*, vol. 119, n° 1, 2020

Mathieu Dufour

Le débat entre socialisme et capitalisme en tant que systèmes économiques est souvent cadré autour d'une dichotomie « planification centralisée – marché », censée représenter les deux manières possibles d'organiser une économie complexe comme

la nôtre. À un bout du spectre, un système capitaliste, où les actions d'individus libres d'entraves se coordonnent à travers un ensemble de marchés, à l'autre un État qui régit et organise la vie économique, avec entre les deux divers degrés d'intervention gouvernementale. Cette vision a beau être fallacieuse à maints égards, elle a la vie dure dans l'espace public, ce qui a notamment comme défaut de restreindre grandement toute réflexion sérieuse sur le devenir de notre société. Il est donc impératif de changer les termes du débat pour lui permettre de progresser, ce à quoi le numéro de janvier 2020 du *South Atlantic Quarterly* contribue de belle manière.

D'entrée de jeu, Campbell Jones précise dans l'introduction que ce qui va suivre ne procède pas d'une nostalgie envers une planification centralisée, dont il reconnaît sans peine les problèmes économiques et sociaux, mais plutôt d'une volonté de se réapproprier le concept de planification pour élaborer quelque chose de neuf. La démarche est importante, notamment parce qu'elle permet d'envisager un mouvement au-delà des processus décisionnels tout aussi hiérarchiques dont Jones souligne la présence au cœur du capitalisme mondialisé actuel, dominé par quelques conglomerats géants qui planifient l'activité économique à la grandeur du globe. Elle place également la question au-delà d'une simple lutte qui viserait à remplacer un groupe de planificateurs par un autre, ce qui risque de perpétuer ou de reproduire plusieurs des aspects problématiques de la situation actuelle, afin d'examiner les manières dont des pratiques de planification pourraient être mobilisées pour élaborer une réelle alternative systémique. L'exploration variée du concept et des processus de planification qui compose le reste du numéro lance plusieurs pistes de réflexion.

L'un des aspects qui frappent le plus à la lecture des différents articles est l'omniprésence du fait politique dans l'analyse, ce qui a le grand avantage de souligner qu'une démocratisation de l'activité économique implique justement un retour du politique au sens large. À ceux qui auraient retenu les aspects techniques du débat sur le calcul socialiste, Jessica Whyte, invoquant la mémoire d'Otto Neurath, rappelle qu'il s'agissait d'abord fondamentalement d'une confrontation d'idéaux de société divergents. La planification est omniprésente dans le capitalisme, comme dans tout autre système économique à grande échelle ; le réel débat concerne les modalités et les objectifs de cette planification. Pour Neurath, un processus de planification démocratique, en ce qu'il constitue un effort conjoint basé sur le compromis (p. 47) afin d'établir les priorités économiques, pourrait permettre de prendre en compte une multitude de critères et revêtir un réel caractère émancipatoire. Dans la même veine, Matteo Mandarini et Alberto Toscano affirment qu'on devrait mettre en place des institutions qui permettent de donner forme aux conflits latents en société et les canaliser vers une organisation économique dynamique plutôt que de les neutraliser, par exemple en les subordonnant à une unique volonté gouvernante ou une science homogène (p. 26). Même les outils techniques ont une dimension politique, comme l'argumente

Brett Nielson en expliquant que si on ne veut probablement pas d'un rejet irréfléchi de la technologie, on ne pourra pas non plus simplement adopter tel quel l'appareillage de planification capitaliste. Il faudra s'engager dans une repossession critique de ces outils afin de les adapter à des objectifs et des contextes radicalement différents.

On observe tout au long du numéro un parti pris pour une organisation économique effectuée par le bas, redonnant les leviers de commande au gens directement concernés. Ainsi, Jasper Bernes plaide pour une sorte de « planarchie » (p. 70), c'est-à-dire une organisation de l'activité humaine qui accepte le caractère fondamentalement autodirigé, spontané et créatif de l'action humaine en donnant directement aux gens le pouvoir de contrôler ce qui leur importe. Pour lui, l'enjeu est double : il s'agit à la fois de garantir une plasticité à l'activité économique en ne bridant pas la capacité d'adaptation humaine et de faire en sorte que les individus puissent s'y réaliser pleinement, évitant le remplacement d'une direction hiérarchique aliénante en régime capitaliste par une autre dictée par des algorithmes. Ces considérations sont importantes, mais on imagine mal pouvoir faire entièrement abstraction d'une coordination plus générale entre des unités pouvant par ailleurs être autogérées, voire même une prise en charge de certains processus à l'échelle de la société. D'ailleurs, plusieurs des exemples de planification cités par Bernes lui-même, comme les viaducs et les canaux d'irrigation, tiennent historiquement plus d'une version centralisée – à trop vouloir se distancer de l'expérience du « socialisme réellement existant », on peut en arriver à oublier le potentiel de l'organisation étatique. Se pose alors la question du rapport que pourraient avoir des unités autogérées avec un éventuel État, ne serait-ce que dans une phase transitoire.

Le texte de Georges Ciccariello-Maher sur le Venezuela décrit très bien l'enjeu. Alors qu'y fleurirent les communes pendant le régime de Chavez, ce fut toujours dans un rapport direct avec l'État, dont certains éléments leur fournissaient des conditions d'existence alors que d'autres tentaient d'en brider ou d'en accaparer le développement. On se demande à la lecture du texte si de telles communes auraient pu se développer de manière autonome, sans le paravent que leur donnait l'État central, notamment face à un capitalisme mondialisé dont la capacité de nuisance est assez bien illustrée par la crise actuelle. Ciccariello-Maher fait également ressortir de belle manière les impératifs de production sous-jacents à toute tentative de transformation radicale. Il ne s'agit pas juste de changer les pratiques afin de les rendre plus démocratiques, encore faut-il arriver à générer une activité économique qui permette au modèle de se perpétuer. On en aurait pris plus sur les grandeurs et misères des communes vénézuéliennes et en particulier une évaluation de ce qu'elles ont accompli en matière de transformation réelle de l'activité économique.

C'est d'ailleurs un peu ce qui manque à ce numéro. Beaucoup d'idées avancées sont très bonnes et la préoccupation pour une économie démocratisée et centrée sur la

satisfaction des besoins humains est fondamentale, mais à part le texte sur le Venezuela et quelques éléments dans une entrevue de Sylvia Federici, réalisée par Campbell Jones, liant les enjeux contemporains de reproduction à certaines luttes féministes des dernières décennies, on reste un peu dans l'abstrait. En même temps, on ne peut pas tout faire. Le numéro met de l'avant une idée de planification économique avec des principes sociaux et démocratiques forts qui pourraient effectivement servir de base pour un projet d'émancipation au XXI<sup>e</sup> siècle. Reste maintenant à voir comment on peut les articuler en pratique et à une échelle suffisante pour envisager une réelle transition systémique. Sinon, comme pronostiquait Neurath il y a déjà bien des décennies, à ne présenter aux gens qu'une alternative entre un État autoritaire et un capitalisme générateur de crises et chômage, ils pourraient fort bien choisir la première option « avec les larmes aux yeux » (p. 47).

David Vercauteren

## ***Micropolitiques des groupes. Pour une écologie des pratiques collectives***

Paris, Éditions Amsterdam, 2018

Emanuel Guay

Les mobilisations sociales ne permettent pas seulement de défendre des revendications ou d'obtenir des gains et des concessions. Comme l'indique Vercauteren dans ce bel ouvrage, elles encouragent aussi le développement de nouveaux rapports à soi et de nouvelles manières de se lier aux autres. L'auteur nous invite ainsi à prêter attention à la micropolitique des groupes. Si la macropolitique d'un groupe renvoie à ses motivations explicites, aux programmes à élaborer et aux objectifs à remplir, la micropolitique réfère plutôt aux mots que nous utilisons, aux comportements que nous adoptons, à l'ambiance qui règne durant les activités organisées par nos collectifs, et ainsi de suite (p. 15-16).

Vercauteren souligne l'importance de réfléchir aux manières dont nous constituons des communautés, aux habitudes qui balisent nos façons d'être ensemble et aux stratégies qui facilitent la création d'agencements collectifs forts et résilients. Deux concepts peuvent contribuer à une telle réflexion, soit les artifices et les rôles. Les artifices désignent des pratiques qui obligent un groupe « à faire attention à un aspect de sa vie collective » (p. 175). Un exemple d'artifice est le tour de table ou le