

Orvik Nils et al., *Departmental Decision-Making : A Research Report 1972*, Universitetsforlaget, Oslo, 162 p.

T. A. Levy

Volume 4, Number 4, 1973

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/700367ar>

DOI: <https://doi.org/10.7202/700367ar>

[See table of contents](#)

Publisher(s)

Institut québécois des hautes études internationales

ISSN

0014-2123 (print)

1703-7891 (digital)

[Explore this journal](#)

Cite this review

Levy, T. A. (1973). Review of [Orvik Nils et al., *Departmental Decision-Making : A Research Report 1972*, Universitetsforlaget, Oslo, 162 p.] *Études internationales*, 4(4), 564–564. <https://doi.org/10.7202/700367ar>

En concluant, Myint salue au passage les questions d'inégalités sociales et les problèmes d'intégration nationale et régionale mais son approche « économiste » l'empêche de tirer les conclusions qui s'imposent, c'est-à-dire remettre en question les liens de dépendance qui risquent fort de perpétuer le développement inégal, interne comme externe.

Rodolphe DE KONINCK

*Géographie,*  
*Université Laval*

ORVIK, Nils *et al.*, *Departmental Decision-Making: A Research Report 1972*, Universitetsforlaget, Oslo, 162p.

Malgré les pressions du temps et des ressources financières, le professeur Orvik et ses étudiants ont fait une contribution utile à la littérature sur la politique étrangère comparée. Les auteurs examinent le processus de *decision-making* dans le ministère des Affaires étrangères de Norvège et des ministères semblables comme la Défense et le Commerce. Dans la conclusion, les auteurs se reprochent de ne pas inclure le Département de la marine du ministère de Commerce, et aussi le ministère de l'Industrie. À part l'introduction et la conclusion, les chapitres traitent des caractéristiques de l'organisation, les caractéristiques des fonctionnaires et les processus de communication et d'information. Le livre contient aussi le questionnaire que les auteurs ont utilisé et une bibliographie utile.

À notre avis, le chapitre méthodologique est trop long. Après avoir situé la Norvège dans le contexte international, les auteurs tentent de justifier leur choix d'étude de processus au contraire de l'option de l'étude de cas, et l'approche ministérielle à l'exclusion des autres, comme celles du gouvernement, du parlement, des groupes de pression, de l'opinion publique et des médias. On peut aussi sûrement observer un processus politique ou administratif dans ces autres institutions.

Néanmoins, étant donné leur optique, l'hypothèse majeure est que les grandes décisions sont déterminées par des décisions prises aux niveaux inférieurs dans les ministères, puisque

la plus grande tâche des auteurs est de découvrir l'influence relative des fonctionnaires à tous les niveaux de la bureaucratie.

Pour poursuivre leurs recherches, ils ont soumis leur questionnaire aux fonctionnaires des Départements de politique et d'économie du ministère des Affaires étrangères, du Département de commerce extérieur du ministère de Commerce et le ministère de Défense. Leurs sources documentaires ont consisté principalement en des cas tirés des dossiers qu'ils ont examinés, de deux jours d'une semaine de l'année 1966. Dans les entrevues, et en analysant la circulation des dossiers, ils ont tenté de déterminer la direction de l'influence dans les divers ministères.

Orvik et ses associés ont trouvé que les « colonels » (au Canada: directeurs-généraux des Bureaux) occupent des positions les plus stratégiques pour l'exercice de l'influence dans les directions verticales et horizontales. Il y a d'autres conclusions intéressantes aussi, concernant spécialement les différences entre les ministères, l'environnement de chacun de ceux-ci et les relations fonctionnelles entre les départements semblables à travers les barrières ministérielles. Le lecteur canadien trouvera très intéressant, sans doute, le traitement des relations structurées entre ministères et groupes de pression en Norvège.

Ce livre a été conçu dans le cadre des études administratives et de la politique étrangère comparée et il représente une contribution valable dans ces deux domaines. On voudrait que quelqu'un tente une telle analyse au Canada. Étant donné que les auteurs ont écrit en anglais, il y a très peu d'erreurs d'ordre technique.

T. A. LEVY

*Centre for Foreign Policy Studies,*  
*Department of Political Science,*  
*Dalhousie University,*  
*Halifax, Nouvelle-Écosse*

KAHN, Hermann, *L'Ascension japonaise, Naissance d'un super-État. Défi et réponse* (traduit de l'américain par Pierre de Place), Édition Robert Laffont, Paris, 1971, 346p.