

# Dispositifs d'accompagnement et appui financier à l'entrepreneuriat et aux PME en contexte africain francophone : état de la recherche et perspectives internationales

Théophile Serge Nomo

Volume 31, Number 3, 2022

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/1096588ar>

DOI: <https://doi.org/10.1522/revueot.v31n3.1515>

[See table of contents](#)

## Publisher(s)

Université du Québec à Chicoutimi

## ISSN

1493-8871 (print)

2564-2189 (digital)

[Explore this journal](#)

## Cite this document

Nomo, T. (2022). Dispositifs d'accompagnement et appui financier à l'entrepreneuriat et aux PME en contexte africain francophone : état de la recherche et perspectives internationales. *Revue Organisations & territoires*, 31(3), IX–XI. <https://doi.org/10.1522/revueot.v31n3.1515>

© Théophile Serge Nomo, 2023



This document is protected by copyright law. Use of the services of Érudit (including reproduction) is subject to its terms and conditions, which can be viewed online.

<https://apropos.erudit.org/en/users/policy-on-use/>

This article is disseminated and preserved by Érudit.

Érudit is a non-profit inter-university consortium of the Université de Montréal, Université Laval, and the Université du Québec à Montréal. Its mission is to promote and disseminate research.

<https://www.erudit.org/en/>

# Présentation « Dossier spécial »

## **Dispositifs d'accompagnement et appui financier à l'entrepreneuriat et aux PME en contexte africain francophone : état de la recherche et perspectives internationales**

L'émergence de petites et moyennes entreprises (PME) dans les pays d'Afrique s'avère une condition nécessaire à la constitution d'un tissu économique cohérent, car elles comblent le vide entre le secteur informel et les grandes entreprises étrangères ou leurs filiales.

En effet, ces PME constituent un vecteur de développement indispensable à l'économie locale. Leur rôle dans les stratégies de développement économique n'est plus à démontrer. Elles contribuent à l'entrepreneuriat et à la création d'emplois, et se doivent d'être flexibles et innovantes face aux changements entraînés par la mondialisation.

De plus, elles sont au cœur des préoccupations actuelles des pouvoirs publics au regard de leur importance dans la contribution au développement économique national et de la place qui leur est réservée dans les plans ou les stratégies d'émergence de la plupart des pays africains : Cameroun, Sénégal, Côte d'Ivoire, etc. Ces pouvoirs publics tentent de plus en plus de trouver et de mettre en œuvre les dispositifs d'accompagnement et d'appui aux PME.

À titre de rappel, c'est dans le milieu des années 1980 que les programmes d'appui aux PME ont connu une éclosion massive en Afrique. Ces programmes ont été mis en place pour lever les multiples contraintes auxquelles les entrepreneurs existants ou potentiels faisaient face. Parmi ces contraintes, nous pouvons citer l'absence d'accès au crédit, le manque de conseils et de formation ou encore l'inexistence de structures d'appui.

Cependant, après plus de trois décennies de mise en œuvre de programmes d'appui aux PME en Afrique centrale et en Afrique de l'Ouest, le constat est que les contraintes à l'émergence et au développement des PME demeurent. Selon plusieurs études (Honohan et Beck, 2007 ; Lefilleur, 2008, Investisseurs & Partenaires, 2015), la majorité des PME en Afrique subsaharienne font face à des contraintes de financement importantes, en plus de faire face à un environnement général hostile : régimes fiscaux peu incitatifs, infrastructures déficientes, appareil judiciaire peu crédible, étroitesse du marché local, etc. À toutes ces contraintes s'ajoute le manque de compétences techniques, managériales et entrepreneuriales d'une grande partie des entrepreneurs réels ou potentiels. Dans ce contexte, une bonne connaissance des dispositifs d'accompagnement et d'appui financier à l'entrepreneuriat et aux PME est indispensable à la survie de ces dernières.

---

Ce dossier vise à contribuer à une meilleure compréhension du contexte ainsi que des dispositifs et programmes d'accompagnement aux PME dans l'espace africain francophone, voire dans la francophonie internationale. Plus précisément, il sert à présenter quelques recherches portant sur les dispositifs d'accompagnement des PME ainsi qu'à partager les expériences des acteurs institutionnels africains et internationaux de l'accompagnement et du soutien aux PME.

Ce dossier est tiré principalement des communications présentées lors du colloque scientifique tenu en 2021 dans le cadre du 88<sup>e</sup> Congrès de l'Association canadienne francophone pour le savoir (Acfas) par le Laboratoire de recherche et d'intervention sur le développement de l'entreprise dans les pays en développement (LARIDEPED) de l'École de gestion de l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR), en partenariat avec l'Agence de promotion des PME du Cameroun, avec Côte d'Ivoire PME (anciennement l'Agence Côte d'Ivoire PME), avec l'Agence de développement et d'encadrement des PME du Sénégal (ADEPME) et avec la plateforme PME Afrique. Ce colloque, qui s'est déroulé sur deux journées avec la présentation de 20 conférenciers provenant de 8 pays, avait pour thème *Dispositifs d'accompagnement et appui financier à l'entrepreneuriat et aux PME en contexte africain francophone : un état de la recherche et perspectives internationales*.

Au cours de ce colloque, les principales questions débattues par la communauté scientifique et professionnelle de l'accompagnement des PME dans les espaces africains ainsi qu'internationaux étaient les suivantes : Quelles sont les caractéristiques des PME dans le contexte africain francophone? Quels sont les dispositifs d'accompagnement et d'appui à l'entrepreneuriat et aux PME? Quelle est la contribution des dispositifs d'accompagnement à la performance et à la compétitivité des PME? Quel est le niveau de connaissance, d'efficacité et d'utilisation des dispositifs d'accompagnement? Existe-t-il des similitudes ou des divergences entre ces dispositifs? Comment ces dispositifs s'intègrent-ils à l'écosystème entrepreneurial et des PME ou comment l'améliorent-ils?

Les réponses à ces questions ont été partiellement abordées lors du colloque. Au total, quatre articles composent ce dossier. Dans ce numéro, nous avons retenu deux articles. Les autres articles seront présentés dans le prochain numéro de la revue, dont la parution est prévue à l'hiver 2023.

Le premier article porte sur la définition et la caractérisation socioéconomique des PME au Sénégal. Les auteurs **Théophile Serge Nomo et Soyibou Ndao** s'appuient sur la base des résultats du *Recensement général des entreprises* réalisé en 2016 au Sénégal pour analyser le rôle prépondérant des PME dans l'économie du pays. Pour ce faire, ils s'appuient sur une série de cadres théoriques majeurs afin de définir les cinq caractéristiques fondamentales des PME sénégalaises. Ils procèdent par la suite à une analyse de ces PME sur la base des théories du financement hiérarchique, de la proximité et du *trade-off* pour dresser leur portrait. Ils terminent en mettant en lumière la problématique de l'harmonisation dans la définition des PME en contexte africain francophone.

Le second article étudie la pertinence des dispositifs d'accompagnement en contexte africain francophone à partir des caractéristiques insuffisamment approfondies de ces écosystèmes. Les auteurs **Aurélie Ewango-Chatelet et**

**Christophe Estay** soulignent que l'amélioration de la connaissance des conditions dans lesquelles les TPE/PME africaines performantes évoluent, tout comme des types de défis et d'opportunités, de ressources et de réseaux au sein de leurs contextes, est nécessaire pour faire avancer l'accompagnement à l'entrepreneuriat. Les résultats de leur recherche mettent en évidence des dynamiques d'innovation de modèles d'affaires basées sur des ressources locales, complémentaires des ressources financières et technologiques, ainsi que l'importance d'une approche territoriale plus axée sur des préoccupations de résilience que de croissance.

Ces deux premières contributions participent à l'approfondissement de la compréhension de la PME en contexte africain francophone et à l'évaluation de la pertinence des dispositifs d'accompagnement de PME. Nous remercions les auteurs qui ont proposé et révisé un article publié dans ce dossier.

### **Théophile Serge Nomo**

Professeur titulaire

Département de finance et économique

Université du Québec à Trois-Rivières

### **RÉFÉRENCES**

Honohan, P. et Beck, T. (2007). *Making finance work for Africa*. World Bank Publications.

Lefilleur J. (2008). Comment améliorer l'accès au financement pour les PME d'Afrique subsaharienne?. *Afrique contemporaine*, 227(3), 153-174.  
<https://doi.org/10.3917/afco.227.0153>

Investisseurs & Partenaires. (2015). *Investir dans les Petites et Moyennes Entreprises en Afrique – Une Introduction au capital-investissement en Afrique*. <https://www.iétp.com/fr/content/investir-dans-les-petites-et-moyennes-entreprises-en-afrique>

DOI : <https://doi.org/10.1522/revueot.v31n3.1515>